**部门 年度（年终）工作总结**

1. **工作总结概述**

（对照部门职能职责，概述部门年度工作目标达成情况，建议1000字左右。）

1. **本部门工作亮点 （对照年度工作目标和标准）**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **亮点工作名称****（6-8项）** | **亮点成效简要概述（100字以内）** | **支撑材料（填写名称，具体材料留存备查）** | **备注** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

1. **存在问题与改进措施（对照年度工作目标和标准）**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **问题描述****（4-6项）** | **原因分析****（100字以内）** | **拟采取的改进措施****（100字以内）** | **备注** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |